



## CONGRESO Cemento & Concreto Verde 2050



**11** AL **15** **2026**  
MAYO



Santiago,  
Chile

EL ROL DEL  
CEMENTO &  
CONCRETO  
DE CARA  
AL **CAMBIO**  
**CLIMÁTICO**

Integrando la naturaleza en la estrategia  
corporativa: Marco TNFD

Alejandra Arochas  
Acción Empresas



SOMOS ACCIÓN EMPRESAS

## ¿QUIÉNES SOMOS?

### PROPÓSITO

Mejorar la vida de las  
personas y del planeta  
a través de la  
sostenibilidad  
empresarial

**26 años**  
organización  
sin fines de  
lucro

**+110**  
empresas  
socias

**15,3%**  
PIB de Chile

**2006**  
capítulo  
chileno



**Modelo de trabajo exclusivamente  
colaborativo.**

**Empresas avanzan juntas a través de ejes  
temáticos específicos**

# Promover la sostenibilidad empresarial en Chile

”

Somos una organización dedicada a promover la sostenibilidad empresarial en Chile. Ofrecemos un espacio para compartir conocimiento en torno a la sostenibilidad.

⇒ Ambiental

⇒ Social

⇒ Gobernanza



# PLAN DE ACCIÓN EMPRESARIAL EN BIODIVERSIDAD - CHILE





# GOBERNANZA PLAN DE ACCIÓN EMPRESARIAL EN BIODIVERSIDAD 2025



18 empresas conforman el Comité Ejecutivo Empresarial



COMITÉ EJECUTIVO EMPRESARIAL | MESA MULTI-ACTOR

# PLAN DE ACCIÓN EMPRESARIAL EN BIODIVERSIDAD DE CHILE

**Contribuir a la actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Chile y guiar al sector empresarial en el cumplimiento de la Meta 15 del Marco Mundial de Kunming Montreal**



## Meta 15 en el sector empresarial

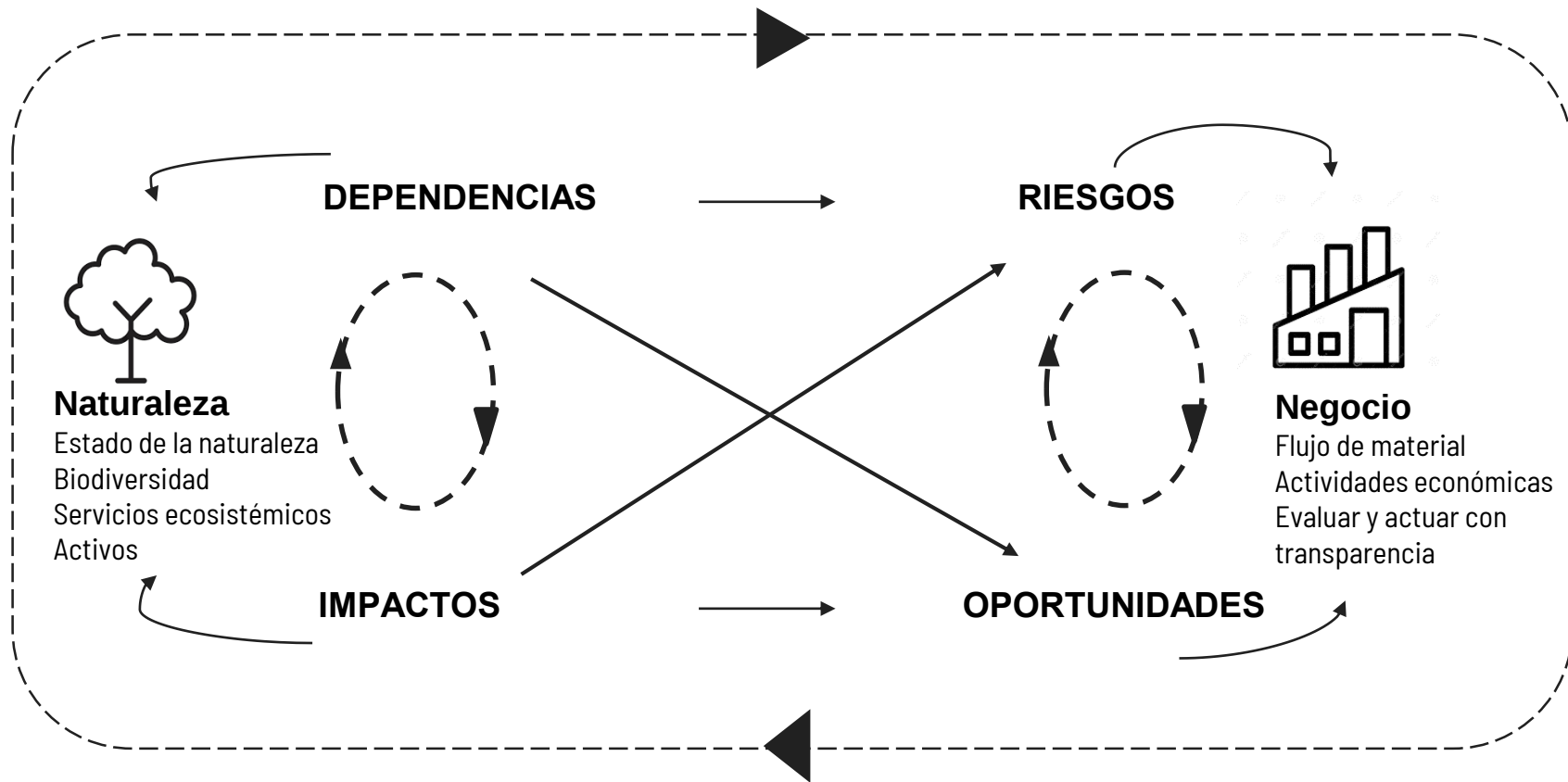
Marco Mundial de Kunming Montreal, 2022

”

Evaluar, divulgar y reducir los riesgos,  
dependencias e impactos negativos de  
las empresas sobre la biodiversidad

informar sobre sus impactos y  
progresos, promoviendo la  
sostenibilidad y la transparencia

# Importancia de la naturaleza y biodiversidad para las empresas



## El vínculo material del Sector

# 55%

Del PIB global depende de la naturaleza

En nuestra región, esta cifra es estratégica para la competitividad

### Áreas Críticas de Interacción del Sector:

01

**Extracción de material prima:** El uso del suelo y la biodiversidad en canteras.

02

**Recursos hídricos:** Agua para enfriamiento de equipos y procesos de molienda.

03

**Calidad del aire:** Control de material particulado.

04

**Rehabilitación:** Oportunidad de restaurar biodiversidad post operación.

## Desafíos Identificados

- Complejidad de los ecosistemas.
- Dificultad en la medición y valoración.
- Falta de herramientas.
- Integración en la toma de decisiones.
- Carencia de consultores especialistas.
- Incertidumbre regulatoria y de mercado.
- Compromiso a largo plazo.
- Necesidad de colaboración multisectorial.





## Plan piloto de Acción Empresarial en Biodiversidad Chile



# EJES ESTRATÉGICOS DE TRABAJO



1

Creación de capacidades  
y cultura empresarial

2

Innovación, ciencia  
y tecnología

3

Financiamiento y  
mercado financiero

4

Métricas y gestión  
de la información

5

Gobernanza, diálogo y coordinación entre actores

25 Líneas de Acción

30 Actividades al 2030

# Métricas y gestión de la información



## Métricas y gestión de la información



Estándar de reporte  
de impactos,  
No financiero

Marco de gestión  
de riesgos y divulgación  
financiera

Iniciativa global  
métricas para evaluar el estado de los  
ecosistemas, biodiversidad y el  
impacto humano

# BRÚJULA DE BIODIVERSIDAD

Medir y anticiparse a nuevas condiciones de mercado, financieros y futuras regulaciones



¿Qué se ve con más claridad a través de esta lupa?

- **El Impacto:** Identifica dónde y cómo la operación afecta el ecosistema (contaminación, suelo, biodiversidad).
- **Las Dependencias:** Revela qué servicios de la naturaleza son críticos para la continuidad del negocio (agua, clima, polinización).
- **Oportunidades:** Evaluar resultados para orientar futuras acciones

Métricas Co-creadas por empresas y para empresas



# Uso de métricas con escala de madurez empresarial

¿Qué métricas claves debería priorizar mi empresa para medir mis acciones?

| Nivel de Entrada                                                                                                       | Estándar                                                                                                    | Avanzado                                                                                                                                                                | Futuro                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Para usuarios con menor capacidad técnica para recopilar, interpretar y reportar métricas de naturaleza biodiversidad. | La mayoría de los usuarios deberían poder adoptar y con miras a gradual adopción de métricas más avanzadas. | Para usuarios ambiciosos y con recursos suficientes. Permiten obtener información más detallada y generar informes sobre el estado de la naturaleza y la biodiversidad. | Métricas emergentes que los usuarios podrían comenzar a probar o sobre las que deberían mantenerse informados y que podrían integrarse al marco en el futuro. |

# TNFD

Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones  
Financieras Relacionadas con la  
Naturaleza



Taskforce on Nature-related  
Financial Disclosures



# TNFD fue construido aprovechando los marcos e iniciativas existentes



## Colaboraciones que muestran el grado de interoperabilidad que se ha logrado:

- **ISSB:** confirma el proceso de establecimiento de la norma basado en las recomendaciones de divulgación, las métricas y la orientación del TNFD y del LEAP. El borrador estará listo para la COP17 en octubre de 2026.
- **ISO:** lanza la primera norma internacional de biodiversidad del mundo, ISO 17298: Biodiversidad para las Organizaciones: Directrices y Requisitos, basada en TNFD y la metodología LEAP.
- **GRI** - Alto nivel de alineación. GRI Biodiversity 101, actualizado en 2024, refleja las recomendaciones del TNFD.
- **CSRD (UE)** - Alto nivel de alineación. Las 14 recomendaciones de TNFD están cubiertas por el ESRS.
- **CDP:** Cuestionario corporativo parcialmente alineado con el TNFD y estará totalmente alineado en el futuro.

Fuente: Standards alignment – TNFD

# Marco del TNFD

## Misión

El TNFD ha desarrollado un conjunto de recomendaciones y directrices de divulgación que fomentan y permiten a las empresas y al sector financiero evaluar, informar y actuar sobre sus dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.

Nuestro objetivo es apoyar un cambio en los flujos financieros globales, alejándolos de resultados negativos para la naturaleza y orientándolos hacia resultados positivos para la naturaleza, alineados con el Marco Global de Biodiversidad.

## Enfoque

### Liderado por el mercado:

**40** miembros del grupo de trabajo y más de **1700** organizaciones participan en el foro

### Basado en la ciencia:

**20** de los principales organismos científicos y de normalización del mundo como socios

### Apoyado por el gobierno:

Apoyo del G7 y el G20

## El Grupo de Trabajo

### Instituciones Financieras

AP7, AXA, Bank of America, Bank of China, Banorte, BlackRock, BNP Paribas, FirstRand, HSBC, Macquarie, MS&AD Insurance Group Holdings, Mirova, Norges Bank Investment Management (NBIM), Norinchukin Bank, Rabobank, SwissRe, UBS

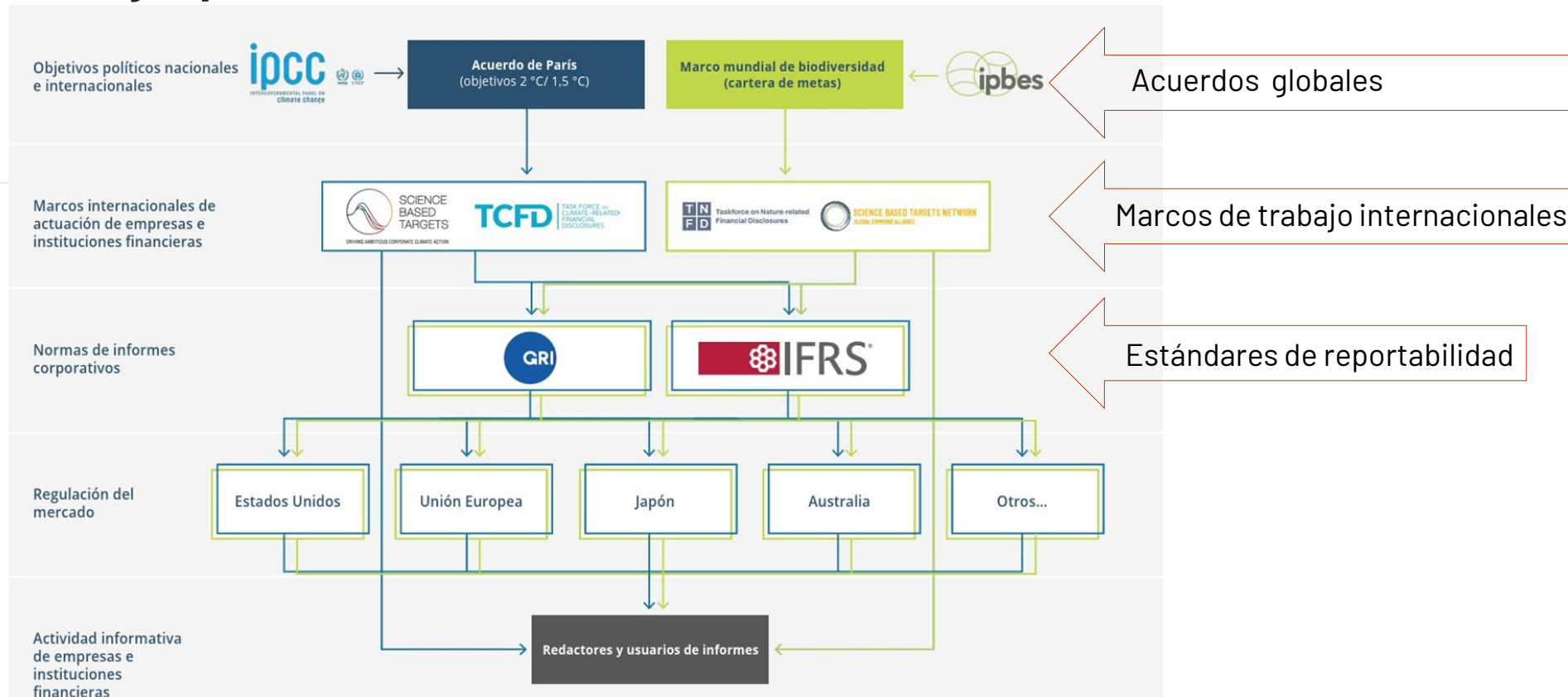
### Corporativos

AB InBev, Acciona, Anglo American, Bayer, Bunge, City Developments Limited, Dow, EcoPetrol, GSK, Grieg Seafoods, Holcim, LVMH, Natura & Co, Reckitt, Suzano, Swire Properties, Tata Steel

### Proveedores de Servicio

Deloitte, EY, KPMG, Moody's, PwC, S&P Global

# TNFD y reportabilidad



# Los cuatro pilares de divulgación del TNFD

- Gobernanza:** Supervisión del directorio sobre riesgos de la naturaleza
- Estrategia:** Impacto de la pérdida de biodiversidad en el modelo de negocio
- Gestión de riesgos:** Procesos de identificación en toda la cadena de valor
- Métricas y objetivos:** Metas basadas en ciencia (SBTN)

| Gobernanza                                                                                                                                           | Estrategia                                                                                                                                                                                                                       | Gestión de riesgos e impactos                                                                                                                               | Métricas y objetivos                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Divulgar la gobernanza de la organización en torno a las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza. | Divulgar los impactos reales y potenciales de los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización cuando dicha información sea relevante. | Divulgar cómo la organización identifica, evalúa y gestiona las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza. | Divulgar las métricas y objetivos utilizados para evaluar y gestionar las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza, cuando dicha información sea relevante. |

# Las recomendaciones del TNFD



Las recomendaciones de divulgación tienen la misma estructura que las del TCFD, con tres recomendaciones adicionales.

- **Construido sobre la base del TCFD:** 11 divulgaciones similares
- **Coherente con el lenguaje y el enfoque de la IFRS/ISSB NIIF S1 y S2**
- **Alineado con los objetivos del GBF (Meta 15)**
- **3 divulgaciones adicionales recomendadas:**
  - Pueblos indígenas, comunidades locales y partes interesadas
  - Localización es prioritaria
  - Cadenas de valor

| Gobernanza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Estrategia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gestión de riesgos e impactos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Métricas y objetivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Divulgar la gobernanza de la organización con respecto a las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Divulgar los efectos de las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza sobre el modelo de negocio, la estrategia y la planificación financiera de la organización cuando esta información sea material.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Describir el proceso utilizado por la organización para identificar, analizar, priorizar y supervisar las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Divulgar las métricas y los objetivos utilizados para analizar y gestionar las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades materiales relacionados con la naturaleza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p><b>Divulgaciones recomendadas</b></p> <p><b>A.</b> Describir la supervisión que ejerce el consejo de administración sobre las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza.</p> <p><b>B.</b> Describir el papel que desempeña la dirección en el análisis y la gestión de las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza.</p> <p><b>C.</b> Describir las políticas y actividades de participación de la organización en materia de derechos humanos, y la supervisión por parte del consejo de administración y la dirección, con respecto a los pueblos indígenas, las comunidades locales, los afectados y otras partes interesadas, en el análisis y la respuesta de la organización ante las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza.</p> | <p><b>Divulgaciones recomendadas</b></p> <p><b>A.</b> Describir las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza que la organización ha identificado a corto, medio y largo plazo.</p> <p><b>B.</b> Describir el efecto que las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza han tenido en el modelo de negocio, la cadena de valor, la estrategia y la planificación financiera de la organización, así como los planes o análisis de transición existentes.</p> <p><b>C.</b> Describir la resiliencia de la estrategia de la organización para los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza teniendo en cuenta los diferentes escenarios.</p> <p><b>D.</b> Divulgar los sitios donde existan activos o actividades en las operaciones directas de la organización y, si es posible, en la(s) cadena(s) de valor inicial(es) y final(es) que cumplan los criterios para ser sitios prioritarios.</p> | <p><b>Divulgaciones recomendadas</b></p> <p><b>A(i)</b> Describir los procesos de la organización para identificar, analizar y priorizar las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza en sus operaciones directas.</p> <p><b>A(ii)</b> Describir los procesos de la organización para identificar, analizar y priorizar las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza en su(s) cadena(s) de valor inicial(es) y final(es).</p> <p><b>B.</b> Describir los procesos utilizados por la organización para gestionar las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza.</p> <p><b>C.</b> Describir cómo se integran los procesos para identificar, analizar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con la naturaleza en la gestión general de riesgos de la organización.</p> | <p><b>Divulgaciones recomendadas</b></p> <p><b>A.</b> Divulgar las métricas utilizadas por la organización para analizar y gestionar los riesgos y las oportunidades materiales relacionados con la naturaleza según su estrategia y su proceso de gestión de riesgos.</p> <p><b>B.</b> Divulgar las métricas utilizadas por la organización para analizar y gestionar las dependencias y los impactos en la naturaleza.</p> <p><b>C.</b> Describir los objetivos y las metas utilizados por la organización para gestionar las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza, así como el rendimiento en relación con ellos.</p> |

## El enfoque LEAP: Avanzar paso a paso



**Localice**  
su interfaz  
con la  
naturaleza



**Evalúe**  
sus dependencias  
e impactos



**Medir**  
sus riesgos y  
oportunidades



**Prepararse**  
para la  
respuesta  
estratégica y el  
reporte de  
divulgación

# Enfoque LEAP de TNFD: "cómo hacerlo"

El enfoque LEAP del TNFD apoya la identificación y el análisis de las cuestiones relacionadas con la naturaleza. Está diseñado para ser utilizado por un equipo de interno en su organización y consta de cuatro fases:



## Qué es el Marco del TNFD



### Gestión del riesgo

Identifica riesgos físicos como escasez de agua y riesgos de transición (nuevas normativas)



### Transparencia

Estandariza como reportamos a inversionistas el desempeño ambiental



### Nature Positive

Busca no solo “no dañar”, sino contribuir a la recuperación de la naturaleza

“Basado en el marco TCFD pero aplicado a la complejidad de los ecosistemas”

## Avanzar del riesgo a la oportunidad



### Riesgos de Inacción

Pérdida de acceso a financiamiento, mayores costos operativos y retrasos críticos.



### Oportunidad Estratégica

Diferenciación de la competencia, eficiencia en el uso de recursos y resiliencia ante crisis climática

### Discussion paper on nature-related opportunities



### Asking Better Questions guide for AO CIOs



### Guidance on nature in transition plans



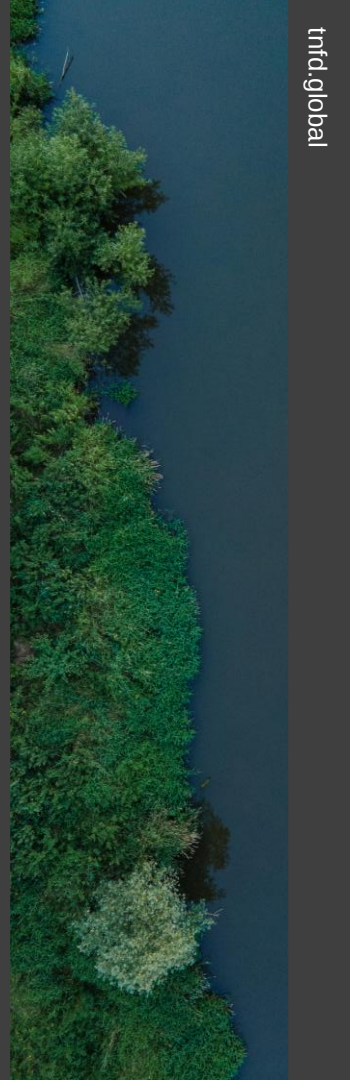
### TNFD 2025 Status Report



### Recommendations for upgrading the nature data value chain



Taskforce on Nature-related  
Financial Disclosures



# IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN PILOTO EN 2026

**Sumarse al Plan empresarial 2026 de Chile está abierto a todas las empresas productivas que operan en Chile**

Alejandra Arochas  
[alejandra.arochas@accionempresas.cl](mailto:alejandra.arochas@accionempresas.cl)





# CONGRESO Cemento & Concreto Verde 2050



**11** AL **15** **2026**  
MAYO



Santiago,  
Chile

EL ROL DEL  
CEMENTO &  
CONCRETO  
DE CARA  
AL CAMBIO  
CLIMÁTICO